



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Macheo Nederland

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Macheo Nederland te Pijnacker gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Macheo Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Macheo Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er

gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 22 juni 2022

CROP registeraccountants

Digitaal ondertekend door:  
Robert Engels  
22 juni 2022 13:51 +02:00...



R.F. Engels RA

## JAARSTUKKEN 2021

### Stichting Macheo Nederland Pijnacker



Bedrijvenweg 26  
1424 PX DE KWAKEL

Tel. 0297-329531  
KvK nr. 34085660

[info@stemerdinkfinancialadvisory.nl](mailto:info@stemerdinkfinancialadvisory.nl)  
[www.stemerdinkfinancialadvisory.nl](http://www.stemerdinkfinancialadvisory.nl)

IBAN NL82 ABNA 0445 0251 90  
BTW NL802754582B01

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Accountantsrapport</b>	
1.1 Algemeen	2
1.2 Resultaten	8
1.3 Financiële positie	9
<b>2. Bestuursverslag</b>	10
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2021	11
3.2 Staat van baten en lasten over 2021	13
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
3.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021	16
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	20
<b>4. Overige gegevens</b>	
4.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	22

Stichting Macheo Nederland  
T.a.v. het bestuur  
Reesloot 29  
2641 PM Pijnacker

De Kwakel, 9 juni 2022

Geacht bestuur,

Overeenkomstig de verstrekte opdracht tot de controle van de jaarrekening 2021 van Stichting Macheo Nederland brengen wij hiermede rapport uit.

De samenstelwerkzaamheden worden uitgevoerd door Stemerdink Financial Advisory te De Kwakel.

De accountantscontrole wordt uitgevoerd door CROP registeraccountants te Hoofddorp. De controleverklaring is opgenomen onder de Overige gegevens in dit rapport.

## 1.1 Algemeen

### *Vergelijkende cijfers*

De jaarrekening betreft de verslagperiode van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2020 zijn ontleend aan de jaarrekening 2020, waarbij door CROP registeraccountants op 28 juni 2021 een goedkeurende controleverklaring is afgegeven.

### *CBF Keurmerk*

Sinds 1 februari 2020 mag Stichting Macheo Nederland het felbegeerde CBF logo voeren op haar publicaties.

### *Integriteitsbeleid*

Stichting Macheo Nederland beschikt over een integriteitsbeleid, de meest actuele versie hiervan is te vinden op onze website.

### *Oprichting en rangschikking*

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 26 juli 2004 en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24365470.

De belastingdienst heeft een beschikking (RSIN 813577834) afgegeven op grond waarvan de stichting is aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### *Doelstelling en geschiedenis*

#### Missie, visie en doel

Stichting Macheo Nederland heeft ten doel het direct, of indirect ondersteunen van (wees)kinderen in Afrika door middel van het beschikbaar stellen van gelden en/of goederen. Dit gebeurt al dan niet in samenwerking met derden en is met inbegrip van het verrichten en bevorderen van alle handelingen die daar (in)direct mee verband houden.

Het is onze missie om de kinderen van vandaag een betere toekomst te geven en de omstandigheden waar vele Keniaanse kinderen in opgroeien te verbeteren. Niet voor niets heten wij Macheo, dat 'zonsopkomst' betekent in het Kiswahili.

Onze visie is een maatschappij waar kinderen kunnen opgroeien in een veilige, liefhebbende en stimulerende leefomgeving.

#### Geschiedenis

Stichting Macheo Nederland is opgericht bij de start van Macheo Children Organisation in 2005. Macheo's Children's Organisation is sindsdien uitgegroeid tot een stabiele en gerespecteerde organisatie.

Momenteel helpt Macheo kwetsbare kinderen op het platteland en in de sloppenwijken rondom Thika, Kenia. Totaal helpen wij jaarlijks ongeveer 25.000 kinderen op verschillende manieren. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de Keniaanse overheid om te voorkomen dat dubbel werk wordt gedaan, en om verantwoordelijkheid daar te laten liggen waar het behoort.

Zelfredzaamheid is het uiteindelijke doel van ons werk; maar wij onderkennen dat dit alleen bereikt kan worden zodra mensen uit de extreme armoede zijn gekomen. Dit betekent in de praktijk dat ons werk zowel noodhulp als opbouwwerk omvat. Het vermijden van afhankelijkheid is hierbij één van onze grootste uitdagingen.

### *Bestuur*

Het stichtingsbestuur bestaat uit:

Barth de Klerk (voorzitter). Hoofdfunctie: interim manager/consultant via AllMotion BV

Nevenfuncties: voorzitter RvC Energy21 BV; voorzitter RvC Zorghaven BV

Annemieke Keizer (secretaris). Hoofdfunctie: business controller

Nevenfunctie: geen

Sander Tulfer (penningmeester). Hoofdfunctie: financieel directeur

Nevenfunctie: penningmeester Stichting Laurenscontorij

Alle bestuursleden hebben gezamenlijk bevoegdheid de stichting te vertegenwoordigen.

Het bestuur wordt ondersteund door:

Michiel Hoogerwerf (fondsenwerving), Roger Feijts (fondsenwerving/algemene zaken), Sarie Katsman (communicatie), Sophie Laubert (communicatie), Nathalie Boevink (fondsenwerving), Wilma van der Linden (communicatie), Diederik Klop (relatiebeheer), Lonneke Versteegh (communicatie) en René Versteegh (communicatie).



### *Raad van Toezicht*

Conform de erkenningsvereisten van het CBF is begin 2020 een Raad van Toezicht bestaande uit 4 personen gevormd. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn in de statuten vastgelegd.

### *Activiteiten*

Stichting Macheo Nederland heeft samen met Macheo Children's Organisation in Kenia een aantal vastgestelde doelen, waaraan de aan de stichting toevertrouwde middelen worden besteed. De social workers in Kenia inventariseren via de Child Status Index welke kinderen er geholpen moeten worden en zoeken daarbij de meest effectieve en beste methode.

### *Macheo Children's Home*

Het kinderkuis van Macheo heeft de capaciteit om 56 kinderen op te vangen voor wie het dagelijkse levensonderhoud wordt bekostigd alsook de schoolgelden. In het kinderkuis worden kwetsbare kinderen opgenomen, waar een veilige thuissituatie bij ontbreekt en voor wie (in)directe familieleden niet kunnen of willen zorgen. Macheo werkt aan stabilisatie van de thuissituatie, al dan niet met voortdurende financiële ondersteuning voor schoolgelden en/of levensonderhoud. De doelstelling is om de kinderen zo snel mogelijk te reintegreren. Op dit moment verblijven kinderen gemiddeld 6 maanden in het kinderkuis. Nadat hun thuissituatie is gestabiliseerd of een andere veilige situatie is gecreëerd worden de kinderen weer in hun eigen omgeving teruggeplaatst.

Het kinderkuis werkt in de opzet van zeven kleinschalige huizen met een eigen huismoeder ('tante') reeds sinds 2011. Door de opzet van een kinderdorp kan meer individuele aandacht aan de kinderen worden gegeven.

Het kinderkuis wordt gefinancierd door een aantal particuliere donoren die elk jaar een vast bedrag storten. Een groot deel van deze sponsors heeft zich langdurig gecommitteerd aan het kinderkuis door middel van een periodieke gift. Hierdoor is het kinderkuis verzekerd van inkomsten op de middellange termijn.

Daarnaast neemt een private sponsor een groot deel van de kosten van het kinderkuis op zich.

### *School Program*

Het School Program bestaat uit een 'basisschool programma' en een 'middelbaar school programma'. Het Primary School Program zorgt ervoor dat kinderen van arme families naar school (blijven) gaan door hen op school onder meer een voedzame lunch te geven. Daarnaast krijgen de meest kwetsbare kleinste kinderen in de ochtend pap met voedingssupplementen. Ongeveer 70% van de schoolpopulatie op de scholen waar Macheo actief is, maakt gebruik van het programma.

Op dit moment voedt Macheo ongeveer 9.000 kinderen per dag, verdeeld over 28 scholen. Met een holistische benadering worden binnen dit programma alle belemmeringen aangepakt die kinderen weerhouden naar school te komen. Zo worden ook veilige toiletgebouwen gerealiseerd, sportdagen georganiseerd en wordt maandverband verstrekt in samenwerking met de overheid. Het uitdelen aan de meisjes gebeurt klassikaal en vormt voor de Macheo maatschappelijk werkers een uniek moment om les te geven over onder andere hygiëne, aids en seksualiteit.

Het Secondary School Program betreft het ondersteunen van kinderen in hun middelbare schooltijd, die leven buiten het Macheo Children's Home. Dit zijn veelal kwetsbare meisjes, voor wie een vervolgopleiding (in Kenia meestal op een kostschool) een uitstel van een (tiener)zwangerschap betekent. Voor deze kinderen worden bijvoorbeeld schoolgelden, uniformen en boeken betaald. Ieder kind heeft een specifieke zorg- en daarmee donatie/financieringsbehoefte waarvoor individuele donateurs zijn gevonden.

### Health Program

Dit programma bestaat uit meerdere projecten, welke door verschillende individuele sponsors worden gefinancierd. Hier valt ondermeer het tienermoeder programma onder en het project voor ondervoede kinderen onder de leeftijd van 5 jaar, onder andere in de sloppenwijk Kiandutu. Ook het mogelijk maken van behandelingen van individuele fysieke aandoeningen valt binnen dit programma.

Daarnaast geven Macheo's maatschappelijk werkers voorlichting door middel van seminars. Ook mentale gezondheid is zeer belangrijk. Macheo verzorgt dan ook psycho-sociale hulp. Medewerkers van Macheo bieden therapeutische diensten bij emotionele, psychologische of sociale problemen en proberen samen met de cliënten oplossingen te vinden. Macheo verwijst cliënten indien nodig door naar specifieke psychiatrische hulp. Via groepstrainingen krijgen kinderen en verzorgers vaardigheden aangeleerd die ze in hun omgeving kunnen toepassen.

### Family Empowerment

Het Family Empowerment programma is gericht op het assisteren van ouders en verzorgers in het ouderschap en het verbeteren van hun zorgcapaciteiten. Dit wordt bereikt door middel van groepstrainingen, individuele begeleiding, opleiding, werktrainingen maar ook door het verstrekken van 'seed capital': start kapitaal.

Het verstrekken van 'seed capital' gebeurt binnen een begeleidingstraject door een Macheo maatschappelijk werker, waarin een micro-onderneming wordt gestart met een kleine schenking. Voorbeelden zijn de aanschaf van een naaimachine, een eerste investering in handelswaar, etc. De focus ligt hierbij op 'single mothers' omdat deze groep het meest kwetsbaar is door beperkte toegang tot middelen en kennis, en daarbij alleen de verantwoordelijkheid dragen voor het opvoeden van hun kinderen.

### Special Projects

In dit programma zijn stortingen opgenomen voor specifieke projecten die deels worden begroot en deels pas gedurende het jaar zijn gefiatteerd en donaties voor projecten die door derde partijen in Kenia worden uitgevoerd en een op een worden overgemaakt.

### Macheo General

Zoals ieder jaar zijn er ook in 2021 onbestemde donaties ontvangen. In eerste instantie gebruiken we deze voor de strikt noodzakelijke kosten in Nederland waaronder de kosten voor het CBF keurmerk en de daarbij vereiste accountantscontrole. Het restant van deze donaties komt ten goede aan onvoorziene projecten en tegenvallers die Macheo gedurende het jaar heeft. Daarnaast wordt hiermee de algemene reserve aangevuld die we vanuit strategisch oogpunt willen aanhouden teneinde de lopende verplichtingen naar kinderen en personeel te kunnen nakomen. Deze algemene post stelt ons in de gelegenheid projecten voor een kortlopende tijd

doorgang te laten vinden indien hier geen sponsoring voor gevonden kan worden. De overhead kosten van het Macheo Children's Organisation in Kenia, zoals de lokale accountantscontrole, kantoorartikelen en het salaris van de Director en de Finance Manager, vallen eveneens onder Macheo General. Deze kosten worden in de Keniaanse boekhouding door middel van een verdeelsleutel toegerekend aan de diverse programma's.

### *Stichting Macheo Nederland - risico's en onzekerheden*

Om onze steun aan (wees)kinderen in Afrika te blijven continueren, is de stichting afhankelijk van donoren, zowel in als buiten Nederland.

Het bestuur in Nederland heeft als uitdagende taak om donoren te werven en ervoor zorg te dragen dat de donorgelden conform de wensen van de donoren worden besteed. In het geval een discrepantie ontstaat tussen de wensen van de donoren en de daadwerkelijke besteding van de middelen, ontstaat het risico dat donoren hun toezeggingen intrekken.

Om dit risico te beheersen, hebben wij zowel in Nederland als Kenia beheersingsmaatregelen getroffen.

In Nederland wordt zowel voor als na de besteding van middelen onderzocht:

1. of de middelen beschikbaar zijn, en
2. of de middelen conform de afspraken worden besteed.

Het management in Kenia verricht haar handelingen binnen een governance statuut. Over de uitvoering van de taken wordt periodiek aan zowel het Nederlandse als het Keniaanse bestuur gerapporteerd.

Niettegenstaande deze beheersmaatregelen bestaat altijd onzekerheid ten aanzien van de omvang van de donorgelden. Om deze onzekerheid te beheersen, zijn middelen gereserveerd waarmee schommelingen in de inkomstenstroom tijdelijk kunnen worden opgevangen.

Om onverwachte tegenvallers in de fondsenwerving het hoofd te kunnen bieden is er een continuïteitsreserve beschikbaar. In 2021 zijn er geen toevoegingen of onttrekkingen geweest aan de continuïteitsreserve, het saldo bedraagt momenteel € 54.337. De continuïteitsreserve is belegd in (kortlopende) effecten met een zeer laag risicoprofiel.

### *Financieel beleid en financiële resultaten*

Stichting Macheo Nederland heeft geen winstoogmerk. Het beperken van de kosten doet Macheo door middel van:

- een onbezoldigd en actief bestuur;
- geen betaalde krachten in dienst;
- de inzet van (een netwerk van) vrijwilligers;
- het zoeken van passende sponsors voor middelen en organisatiekosten;
- transparantie en heldere communicatie over de besteding van het geld.

### *Fondsenwerving*

Fondsen worden geworven door het indienen van aanvragen bij (potentiële) donoren, het geven van presentaties, het verzenden van nieuwsbrieven, netwerken etc.

Met onze online fondsenwerving kunnen sponsors direct via internet een donatie doen.

Via onze nieuwsbrieven kunnen we fondsen werven middels een betaalverzoek.

### *Beleggingsbeleid*

Stichting Macheo Nederland heeft beleggingen met een zeer laag risicoprofiel, enkel de continuïteitsreserve wordt belegd.

### *Governance*

Het bestuur van Stichting Macheo Nederland is verantwoordelijk voor het vastleggen van algemeen beleid, houdt toezicht, beheert organisatie, acties en events en stelt de jaarrekening vast, en bestaat volledig uit vrijwilligers.

Maandelijks wordt op aanvraag van het management in Kenia een donatie gedaan op basis van de reeds ontvangen gelden. Als een beroep wordt gedaan op extra steun zonder dat daarvoor donaties zijn ontvangen, is dit slechts mogelijk als hiervoor toestemming is gegeven door de meerderheid van het bestuur. Toestemming wordt uitsluitend verleend indien aangetoond is dat er sprake is van een uitzonderlijke (nood)situatie die onmiddellijk ingrijpen noodzakelijk maakt. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken van de stichting. De Raad van Toezicht staat het bestuur met advies terzijde.

### *Bezoldigingsbeleid*

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging. Indien bestuursleden ten behoeve van Macheo en in het kader van de uitoefening van hun functie kosten maken, kan worden besloten deze kosten te vergoeden. Een dergelijke vergoeding komt uitsluitend tot stand op basis van een unaniem besluit. In 2021 zijn door de bestuursleden geen kosten gedeclareerd of vergoed.

### *Communicatie*

De stichting stuurt met regelmaat een nieuwsbrief naar belanghebbenden. Vanuit Macheo Children's Organisation worden updates en rapportages verzonden naar de diverse donoren.

### *Maatschappelijke aspecten*

De stichting heeft als nevensdoel het creëren van maatschappelijke betrokkenheid bij en het vergroten van het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking. Inmiddels werken we samen met een aantal (grotere) organisaties waar Macheo op de agenda staat in het kader van sustainability c.q. maatschappelijk verantwoord ondernemen.

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

De Stichting heeft in het boekjaar 2020 en 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. De gevolgen zullen vooral zichtbaar worden in de voortgang van de projecten en de doelbesteding. Hierop is gereageerd door met een van onze (grotere) donoren in gesprek te gaan over het besteden van hun donaties en een verhoogde inzet op fondsenwerving. Op basis van de genomen maatregelen en de positieve reacties hierop, verwacht het bestuur dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten.

## 1.2 Resultaten

### Overzicht van de resultaten

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Baten</b>	607.549	712.500	677.037
Lasten	-605.450	-691.125	-589.066
	2.099	21.375	87.971
Kosten van beheer en administratie	8.851	21.375	7.637
<b>Som van de lasten</b>	8.851	-	7.637
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-6.752	-	80.334
Financiële baten en lasten	2.086	-	-2.496
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-4.666	-	77.838



### 1.3 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2021 in verkorte vorm.

#### *Financiële structuur*

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Financiële vaste activa	56.588	37,9	53.192	32,2
Liquide middelen	92.748	62,1	112.210	67,8
	<u>149.336</u>	<u>100,0</u>	<u>165.402</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Reserves en fondsen	131.831	88,73	136.497	82,5
Kortlopende schulden	17.505	11,7	28.905	17,5
	<u>149.336</u>	<u>100,0</u>	<u>165.402</u>	<u>100,0</u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid,

Hoogachtend,



Stemerdink Financial Advisory B.V.  
L. Verhoek

Stichting Machco Nederland, Pijnacker



## 2. Bestuursverslag

*Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag*

Voor de inhoud van het bestuursverslag, verwijzen wij naar het Algemeen deel van dit rapport.

Pijnacker, 9 juni 2022

Barth de Klerk  
Voorzitter

### 3.1 Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<i>Vaste activa</i>		
<b>Financiële vaste activa</b>	56.588	53.192
 <i>Vlottende activa</i>		
<b>Liquide middelen</b>	92.748	112.210
	<u>149.336</u>	<u>165.402</u>



	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve		54.337		54.337
Bestemmingsfondsen		78.867		105.145
Overige reserves		<u>-1.373</u>		<u>-22.985</u>
		131.831		136.497
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden en overlopende passiva		17.505		28.905
		<u>149.336</u>		<u>165.402</u>

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Sponsorbijdragen en giften	607.549	712.500	677.037
	607.549	712.500	677.037
<b>Lasten</b>			
	-605.450	-691.125	-589.066
	2.099	-21.375	87.971
<b>Overheadkosten</b>			
Kosten van beheer en administratie	8.851	21.375	7.637
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-6.752	-	80.334
Waardeveranderingen van effecten	3.140	-	-1.951
Rentelasten en soortgelijke kosten	-412	-	-545
Valutakoersverschillen	-642	-	-
<b>Financiële baten en lasten</b>	2.086	-	-2.496
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-4.666	-	77.838
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
Bestemmingsfonds School Program	5.148		-32.379
Bestemmingsfonds Health	-9.723		27.326
Bestemmingsfonds Special Projects	3.354		-766
Bestemmingsfonds Macheo Children's Home	-16.005		33.114
Bestemmingsfonds Family Empowerment	-9.052		13.584
Bestemmingsfonds Macheo General	-		5.687
Overige reserves	21.612		-13.208
Continuïteitsreserve	-		44.480
	-4.666		77.838

### 3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### Algemene toelichting

---

##### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

De feitelijke activiteiten vinden plaats in Thika, Kenia. Onder het daar gevestigde Macheo Children's Organisation vallen alle activiteiten van de stichting.

#### Algemene grondslagen voor verslaggeving

---

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, met name RJ650, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In afwijking van RJ650 wordt het model toelichting bestedingen niet opgenomen, omdat de relevante elementen reeds blijken uit de jaarrekening (beperkte kostensoorten).

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### **De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid**

Aangezien met ingang van dit boekjaar de verantwoording op onderdelen is aangepast, zijn de vergelijkende cijfers overeenkomstig aangepast.

#### Grondslagen

---

##### **Financiële vaste activa**

Effecten (aandelen) worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Bestemmingsfondsen**

De bestemmingsfondsen zijn afgezonderd specifiek voor de daarvoor bestemde doelstellingen. De fondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Overige reserves**

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke en de statutaire reserves, alsmede de bestemmingsreserves en -fondsen. Overige reserves zijn vrij besteedbaar aan de doelstellingen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, lasten worden opgenomen zodra zij voorzienbaar zijn.

### **Baten**

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een andere periode dan het verslagjaar.

De ontvangen bijdragen worden opgenomen voor het te ontvangen bedrag. Verwerking en verantwoording vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd. Voor niet bestede middelen wordt, indien van toepassing, een bestemmingsfonds gevormd.

### 3.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

#### Activa

##### Vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
Triodos Beleggersrekening	<u>56.588</u>	<u>53.192</u>

Belegd is in het Triodos Fair Share Fund. Belegging wordt duurzaam aangehouden vanwege de instandhouding van de Continuïteitsreserve.

##### Vlottende activa

#### Liquide middelen

ABN AMRO hoofdrekening	55.983	54.245
ABN AMRO kindsponsoring	36.264	28.740
PayPal account	483	304
ABN AMRO US\$-rekening	12	28.915
ABN AMRO vermogensspaarrekening	<u>6</u>	<u>6</u>
	<u>92.748</u>	<u>112.210</u>

#### Passiva

##### Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuï- teitsreserve	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2021</i>	54.337	105.145	-22.985	136.497
Uit resultaatverdeling	<u>-</u>	<u>-26.278</u>	<u>21.612</u>	<u>-4.666</u>
<i>Stand per 31 december 2021</i>	<u>54.337</u>	<u>78.867</u>	<u>-1.373</u>	<u>131.831</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	54.337	9.857
Uit resultaatverdeling	-	44.480
<i>Stand per 31 december</i>	<u>54.337</u>	<u>54.337</u>

In 2021 heeft het bestuur besloten om ter verzekering van de voortgang van de activiteiten in Kenia, de continuïteitsreserve van € 54.337 aan te houden.

De continuïteitsreserve is gevormd om in het geval van een (materiële) daling van de inkomsten voor de korte termijn (circa 1 jaar) te kunnen voldoen aan de aangegane verplichtingen, opdat daarmee de lopende projecten zo veel als mogelijk is, doorgang kunnen vinden.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds School Program	17.317	12.169
Bestemmingsfonds Health	27.904	37.627
Bestemmingsfonds Special Projects	4.378	1.024
Bestemmingsfonds Macheo Children's Home	17.227	33.232
Bestemmingsfonds Family Empowerment	5.983	15.035
Bestemmingsfonds Macheo General	<u>6.058</u>	<u>6.058</u>
	<u>78.867</u>	<u>105.145</u>

De bestemmingsfondsen ontstaan als gevolg van het verschil in ontvangen donaties enerzijds en de bestemming van de middelen anderzijds. Mede op basis van de overeenkomsten en afspraken met donoren, wordt de inkomstenstroom geprognosticeerd. Deze prognose vormt de basis voor de planning van de maandelijkse activiteiten in Macheo Children's Organisation (Kenia). De in het fonds aanwezige overschotten kunnen uitsluitend binnen de desbetreffende activiteit worden aangewend. Tekorten (hogere besteding dan ontvangen donaties) kunnen uitsluitend worden aangevuld door de daartoe verstrekte donatie, tenzij een donor/donateur heeft aangegeven dat de donatie voor meerdere doelen mag worden aangewend.

Voor een uitgebreide beschrijving van de bestemmingen, verwijzen wij naar pagina 4 en verder, van dit rapport.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds School Program</i>		
Stand per 1 januari	12.169	44.548
Uit resultaatverdeling	<u>5.148</u>	<u>-32.379</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>17.317</u>	<u>12.169</u>
<i>Bestemmingsfonds Health</i>		
Stand per 1 januari	37.627	10.301
Uit resultaatverdeling	<u>-9.723</u>	<u>27.326</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>27.904</u>	<u>37.627</u>
<i>Bestemmingsfonds Special Projects</i>		
Stand per 1 januari	1.024	1.790
Uit resultaatverdeling	<u>3.354</u>	<u>-766</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>4.378</u>	<u>1.024</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Macheo Children's Home</i>		
Stand per 1 januari	33.232	118
Uit resultaatverdeling	<u>-16.005</u>	<u>33.114</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>17.227</u>	<u>33.232</u>
<i>Bestemmingsfonds Family Empowerment</i>		
Stand per 1 januari	15.035	1.451
Uit resultaatverdeling	<u>-9.052</u>	<u>13.584</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>5.983</u>	<u>15.035</u>
<i>Bestemmingsfonds Macheo General</i>		
Stand per 1 januari	6.058	371
Uit resultaatverdeling	<u>-</u>	<u>5.687</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>6.058</u>	<u>6.058</u>
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	-22.985	-9.776
Uit resultaatverdeling	<u>21.612</u>	<u>-13.209</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u>-1.373</u>	<u>-22.985</u>

De Overige reserves ontstaan als gevolg van ontvangen niet-bestemde donaties en in het verslagjaar bestemde resultaat (zie ook toelichting op Bestemmingsfondsen). De Overige reserves zijn beschikbaar voor realisatie van de doelstellingen.

### *Kortlopende schulden*

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Accountantskosten	4.235	-
Nog te betalen afdrachten bestemmingsfondsen	<u>13.270</u>	<u>28.905</u>
	<u>17.505</u>	<u>28.905</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

Er is geen sprake van niet uit de balans blijvende verplichtingen.



### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

	2021	2020
	€	€
<b>Baten</b>		
Sponsorbijdragen en giften	<u>607.549</u>	<u>677.037</u>
<b>Sponsorbijdragen en giften</b>		
Baten van particulieren	117.551	143.484
Baten van bedrijven	24.950	44.607
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>465.048</u>	<u>488.946</u>
	<u>607.549</u>	<u>677.037</u>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstellingen	<u>605.450</u>	<u>589.066</u>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
School Program	193.361	213.534
Health	127.895	85.651
Special Projects	13.478	76.442
Macheo Children's Home	207.131	189.970
Family Empowerment	60.714	15.501
Macheo General	<u>2.871</u>	<u>7.968</u>
	<u>605.450</u>	<u>589.066</u>

De kosten/bestedingen hebben betrekking op opdrachten aan verbonden organisaties.

	2021	2020
	€	€
<b><i>Kosten van beheer en administratie</i></b>		
Algemene kosten	8.851	7.637
Algemene kosten_		
Accountantskosten	4.235	
Kosten Centraal Bureau Fondsenwerving	3.349	
Abonnement boekhoudsoftware	1.267	
Notariskosten	-	
	<u>8.851</u>	
<b><i>Waardeveranderingen van effecten</i></b>		
Koersresultaat Triodos Fair Share Fund	3.140	-1.951
<i>Het koersresultaat kan als volgt worden weergegeven:</i>		
Totaal kosten van aan- en verkoop effecten	-	-324
Ontvangen cash dividend	-	221
(On)gerealiseerd koersresultaat	3.140	-1.848
Totaal	<u>3.140</u>	<u>-1.951</u>
<b><i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i></b>		
Betaalde bankkosten minus ontvangen bankrente	412	545

Pijnacker, 9 juni 2022  
Stichting Macheo Nederland



B. de Klerk  
Voorzitter



M.J.G. Keizer  
Secretaris



S.A. Tulfer  
Penningmeester

#### **4. Overige gegevens**

##### *4.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring*

Hierna volgt de door CROP registeraccountants afgegeven controleverklaring.