

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

JAARSTUKKEN 2025

**Stichting Macheo Nederland
Pijnacker**

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Bestuursverslag	2
1.2 Algemeen	3
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	11
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	12
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	20
3. Overige gegevens	
3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	22

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

Stichting Macheo Nederland
T.a.v. het bestuur
Reesloot 29
2641 PM Pijnacker

Pijnacker, 16 juni 2026

Geacht bestuur,

Bijgaand ontvangen jullie de jaarrekening over 2025. De accountantscontrole wordt uitgevoerd door IJburg Accountants & Adviseurs te Amsterdam. De controleverklaring is opgenomen onder de Overige gegevens in dit rapport.

1.1 Bestuursverslag

Het jaar 2025 kenmerkte zich door stabiele groei en een verdere verdieping van onze impact. In een wereld waarin de rol van overheden in ontwikkelingssamenwerking onder druk staat, is het des te bijzonderder dat wij als Macheo onze impact opnieuw hebben weten te vergroten. Dat is in de eerste plaats te danken aan de loyale groep particuliere donateurs die ons al jarenlang steunt en vertrouwen heeft in de manier waarop wij hun bijdragen inzetten: zorgvuldig, doelgericht en met maximale focus op het welzijn van de kinderen die wij ondersteunen.

Wat Macheo onderscheidt, is de consistentie in onze aanpak. Onze holistische werkwijze, waarin we niet alleen kijken naar het kind, maar naar de volledige context van het gezin en de leefomgeving, blijft zijn waarde bewijzen. In het bijzonder zien we dat de focus op de eerste 1.000 dagen en de begeleiding van tienermoeders onverminderd leidt tot duurzame verbeteringen in de levens van de meest kwetsbaren. Tijdens mijn recente bezoek aan Thika heb ik dit opnieuw van dichtbij mogen ervaren. Het blijft indrukwekkend om te zien met hoeveel toewijding en professionaliteit het team in Kenia werkt aan deze missie.

Een belangrijke stap vooruit in 2025 is gezet op het gebied van datagedreven werken. De verdere ontwikkeling en implementatie van de mobiele applicatie voor onze veldmedewerkers stelt ons in staat om nog beter inzicht te krijgen in de situatie van onze cliënten en de effectiviteit van onze interventies. Door deze rijke en actuele data kunnen we steeds gerichtere keuzes maken en onze middelen nog efficiënter inzetten. Daarmee vergroten we onze impact per bestede Keniaanse shilling – een ontwikkeling die naadloos aansluit bij onze ambitie om het maximale verschil te maken voor ieder kind dat wij bereiken.

Als bestuur van Macheo Nederland zijn wij trots op de solide basis waarop de organisatie staat en de continue professionalisering die wij zien, zowel in Kenia als in Nederland. Tegelijkertijd realiseren wij ons dat deze resultaten alleen mogelijk zijn dankzij de inzet en betrokkenheid van velen. Mijn dank gaat uit naar onze donateurs, sponsors en partners voor hun blijvende vertrouwen, naar de vrijwilligers en het

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

bestuur in Nederland voor hun inzet, en bovenal naar het team in Kenia dat iedere dag opnieuw het verschil maakt.

Barth de Klerk

Voorzitter, Stichting Macheo Nederland

1.2 Algemeen

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening betreft de verslagperiode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan de jaarrekening 2024, waarbij door IJburg Accountants & Adviseurs op 30 juni 2025 een goedkeurende controleverklaring is afgegeven.

CBF Keurmerk

Sinds 1 februari 2020 mag Stichting Macheo Nederland het CBF-logo voeren op haar publicaties. In 2024 zijn wij onderworpen aan een uitgebreide periodieke audit die wij tot ons plezier met vlag en wimpel hebben doorstaan.

Integriteitsbeleid

Stichting Macheo Nederland beschikt over een integriteitsbeleid, de meest actuele versie hiervan is te vinden op de website. Er zijn in 2025 geen meldingen geweest in dit kader. Gedurende het jaar 2025 is het huidige integriteitsbeleid geëvalueerd, hierbij is vastgesteld dat het huidige beleid nog steeds volstaat.

Oprichting en rangschikking

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 26 juli 2004 en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24365470.

De belastingdienst heeft een beschikking (RSIN 813577834) afgegeven op grond waarvan de stichting is aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Doelstelling en geschiedenis

Missie, visie en doel

Stichting Macheo Nederland heeft ten doel het direct, of indirect ondersteunen van (wees)kinderen in Afrika door middel van het beschikbaar stellen van gelden en/of goederen.

Dit gebeurt al dan niet in samenwerking met derden en is met inbegrip van het verrichten en bevorderen van alle handelingen die daar (in)direct mee verband houden.

Het is onze missie om de kinderen van vandaag een betere toekomst te geven en de omstandigheden waar vele Keniaanse kinderen in opgroeien te verbeteren. Niet voor niets heten wij Macheo, dat 'zonsopkomst' betekent in het Kiswahili.

Onze visie is een maatschappij waar kinderen kunnen opgroeien in een veilige, liefhebbende en stimulerende leefomgeving.

Geschiedenis

Stichting Macheo Nederland is opgericht bij de start van Macheo Children's Organization in 2004.

Macheo's Children's Organization is sindsdien uitgegroeid tot een stabiele en gerespecteerde organisatie.

Momenteel helpt Macheo kwetsbare kinderen op het platteland en in de sloppenwijken rondom Thika, Kenia. Totaal helpen wij jaarlijks ongeveer 45.000 kinderen op verschillende manieren. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de Keniaanse overheid om te voorkomen dat dubbel werk wordt gedaan en om verantwoordelijkheid daar te laten liggen waar zij behoort.

Zelfredzaamheid is het uiteindelijke doel van ons werk; maar wij onderkennen dat dit alleen bereikt kan worden zodra mensen uit de extreme armoede zijn gekomen. Dit betekent in de praktijk dat ons werk zowel noodhulp als opbouwwerk omvat. Het vermijden van afhankelijkheid is hierbij één van onze grootste uitdagingen.

Bestuur

Het stichtingsbestuur is samengesteld uit onbezoldigde vrijwilligers. De statutaire bestuursleden zijn:

- Barth de Klerk (voorzitter)
Hoofdfunctie: Directeur Operatie en Transitie Netbeheer Nederland
Nevenfunctie: Lid RvC Blue Current B.V.
- Roger Feyts (secretaris)
Hoofdfunctie: Operationeel Directeur APPO B.V. & Nationale Apotheek B.V.
Nevenfunctie: geen
- Sander Tulfer (penningmeester)
Hoofdfunctie: CFO Urban Maintenance Team
Nevenfunctie: Lid RvT Stichting Laurensvocaal

Alle bestuursleden hebben gezamenlijk bevoegdheid de stichting te vertegenwoordigen.

Het bestuur wordt ondersteund door:

Annemieke Keizer (algemene zaken), Sarie Katsman (communicatie), Diederik Klop (relatiebeheer), Corine van der Horst (algemene zaken), Nathan van Leeuwen (algemene zaken).

Raad van Toezicht

Conform de erkenningsvereisten van het CBF is begin 2020 een Raad van Toezicht bestaande uit 4 personen gevormd. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn in de statuten vastgelegd en bestaat uit de volgende personen

- Vincent Meijer (voorzitter)
Hoofdfunctie: Company Secretary - Group Director Legal bij Eurocommercial Properties N.V.
- Lizet Fiesen – Leibbrandt (algemeen lid)
Hoofdfunctie: CFO stichting IDH
Nevenfunctie: Lid RvC en bestuurslid Cooperatie Agrifirm U.A.
- Carolien Beukman (algemeen lid)

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

Hoofdfunctie: Directeur en voorzitter stichting Benjamin

- Dorien de Boer (algemeen lid)
Hoofdfunctie: Marketing manager Blooming Buildings a.i.
Nevenfunctie: secretaris van Ouderraad Montessori School Wageningen

Activiteiten

Stichting Macheo Nederland heeft samen met Macheo Children's Organization in Kenia een aantal vastgestelde doelen, waaraan de aan de stichting toevertrouwde middelen worden besteed.

De Macheo maatschappelijk werkers (area social workers) in Kenia inventariseren op basis van de Child Status Index welke kinderen er geholpen moeten worden en zoeken daarbij de beste en efficiëntste methode.

Child Care & Protection

Het kindertehuis en babyhuis van Macheo biedt een tijdelijk huis aan zowel kinderen als baby's. In deze huizen worden kwetsbare kinderen opgenomen, waar een veilige thuissituatie bij ontbreekt en voor wie (in)directe familieleden niet kunnen of willen zorgen. Macheo werkt aan stabilisatie van de thuissituatie, al dan niet met financiële ondersteuning voor schoolgelden en/of levensonderhoud. De doelstelling is om de kinderen zo snel mogelijk te re-integreren, waarbij het de voorkeur heeft dit te doen in hun oorspronkelijke thuissituatie, mits deze voldoende veilig is. Mocht dit niet het geval zijn, dan zal er worden gezocht naar een gezinsvervangende oplossing. Op dit moment verblijven kinderen gemiddeld 6 maanden in het kindertehuis.

Beide huizen werken in deze opzet met zes kleinschalige woningen en twee baby woningen met een eigen huismoeder ('tante') reeds sinds 2011. Door de opzet van zo'n kinderdorp kan meer individuele aandacht aan de kinderen worden gegeven.

De overheid van Kenia heeft als doel gesteld om in 2030 geen kindertehuizen meer te hebben. Als alternatief voor de kindertehuizen wil de overheid gebruik maken van foster parent ouders. De belangrijkste reden voor dit gewijzigde beleid is dat kinderen in deze nieuwe situatie in een normale gezinssituatie opgroeien. Dit betekent dat Macheo momenteel actief bezig is om te bekijken hoe zij voor de bestaande kinderen in het kindertehuis een geschikte gezinssituatie kan vinden.

School Feeding

Het Primary School Feeding programma zorgt ervoor dat kinderen van arme families naar school (blijven) gaan door hen op school onder meer een voedzame lunch te geven. Daarnaast krijgen de meest kwetsbare kleinste kinderen in de ochtend pap met voedingssupplementen.

In 2025 voedde Macheo ongeveer 6.000 kinderen per dag. Met een holistische benadering worden binnen dit programma alle belemmeringen aangepakt die kinderen weerhouden naar school te komen.

Zo worden ook veilige toiletgebouwen gerealiseerd en educatieve sportdagen georganiseerd.

Het Secondary School Program betreft het ondersteunen van kinderen in hun middelbare schooltijd, die leven buiten het Macheo Children's Home. Dit zijn veelal kwetsbare meisjes, voor wie een vervolgopleiding (in Kenia meestal op een kostschool) een uitstel van een (tiener)zwangerschap betekent. Voor deze kinderen worden bijvoorbeeld schoolgelden, uniformen en boeken betaald.

Health

Macheo ondersteunde kwetsbare gezinnen door middel van geïntegreerde gezondheids- en voedingsinterventies. Deze interventies zorgt er voor dat deze gezinnen zowel de toegang tot medische zorg krijgen alsmede de aanpak van ondervoeding. Gezinnen krijgen hulp bij het inschrijven voor een ziektekostenverzekering, kwijtschelding van ziekenhuiskosten, voorgeschreven medicijnen en toegang tot essentiële gezondheidszorg, waardoor de financiële lasten werden verminderd en de gezondheidsresultaten verbeteren. Zwangere of net bevallen moeders ontvangen voedingssupplementen en voorlichting ten behoeve van het voorkomen van psychosociale problemen.

Family Empowerment

Het Family Economic Empowerment programma ondersteunt jongeren en kwetsbare gezinnen op het gebied van veerkracht en zelfredzaamheid. Jongeren kunnen binnen dit programma praktische beroepsvaardigheden leren zoals bakken of het kappersvak, hierdoor zijn ze in staat om zelfstandig of formeel werk te zoeken. Daarnaast worden huishoudens geholpen die financieel in de problemen zijn geraakt. Ze worden geholpen met het stabiliseren van hun financiële situatie zodat de eerste problemen direct zijn opgelost. Als vervolg wordt ze financiële kennis bijgebracht en bekeken of de situatie voldoende stabiel is om te ondersteunen met het opzetten van een eigen bedrijf. In dergelijke gevallen wordt het gezin voorzien van startkapitaal waarmee een eigen bedrijf kan worden gestart. Het verstrekken van startkapitaal gebeurt binnen een begeleidingstraject door een maatschappelijk werker, waarin een micro onderneming wordt gestart met een kleine schenking. Voorbeelden zijn de aanschaf van een naaimachine, een eerste investering in handelswaar, etc. De focus ligt hierbij op 'single (vaak tiener-)moeders' omdat deze groep het meest kwetsbaar is door beperkte toegang tot middelen en kennis, en meestal alleen de verantwoordelijkheid dragen voor het opvoeden van hun kinderen.

In dit programma worden ook jongeren begeleid en getraind in sollicitatie-vaardigheden waarmee de kansen op de arbeidsmarkt worden vergroot

Projects

In dit programma zijn storting opgenomen voor specifieke projecten die deels worden begroot en deels pas gedurende het jaar zijn gefiatteerd en tevens donaties voor projecten die door derde partijen in Kenia worden uitgevoerd en één op één worden overgemaakt.

Teenage mothers

Tienerzwangerschappen blijft een groot en complex probleem in Kenia. Binnen dit programma krijgen tienermoeders ondersteuning op het gebied van opvoedingseducatie, zelfbewustzijn, gezondheidszorg, onderwijs en economische empowerment. Tienermoeders krijgen vaardigheden aangeleerd om een inkomen te genereren, zoals kappers- en kleermakerslessen, kregen medische zorg en werden aangemoedigd om terug naar school te gaan. Seminars over voeding en zelfzorg verbeterden hun vermogen om voor zichzelf en hun kinderen te zorgen.

Education & skills

Macheo's onderwijsinterventies richten zich op het wegnemen van barrières die kwetsbare kinderen - vooral meisjes - ervan weerhouden naar school te gaan en hun school af te maken. Door het verstrekken van schoolbenodigdheden, uniformen en mentorschap ondersteunt het programma het vasthouden van onderwijs. Er wordt speciale nadruk gelegd op onderwijs voor meisjes op de middelbare school, omdat zij een groter risico lopen op schooluitval als gevolg van armoede, vroegtijdige huwelijken en tienerzwangerschappen. Investeren in onderwijs voor meisjes bevordert niet alleen gendergelijkheid, maar stelt hen ook in staat om de armoedespiraal te doorbreken.

Life skills

Macheo voorziet jongvolwassenen van vitale kennis door middel van trainingen op het gebied van gezondheid en levensvaardigheden. Het programma versterkt de eigenwaarden, door te ondersteunen in het nemen van beslissingen en gezonde relaties, daarnaast wordt het zelfvertrouwen herstelt of versterkt. Spelenderwijs worden levensvaardigheden als teamwork en weerbaarheid aangeleerd, waardoor het leren boeiend en impactvol wordt. Samen zorgden deze inspanningen voor een veiligere, beter geïnformeerde en ondersteunende omgeving voor jongeren.

Macheo General

Jaarlijks ontvangt Macheo Nederland donaties die geen bestemming hebben. Deze inkomsten worden voor het merendeel toegewezen aan interventies, een klein deel wordt ook gebruikt ter dekking van de zeer beperkte overhead die Macheo Nederland heeft.

De overhead kosten van Macheo Nederland beperken zich tot de kosten voor het CBF-keurmerk en de daarbij vereiste accountantscontrole, kosten voor de website, kosten voor de boekhoudsoftware en kosten voor het hebben van een bankrekening. Alles bij elkaar bedraagt de overhead 2% van de totale inkomsten, 98% wordt besteed aan doelbestedingen.

Het restant onbestemde donaties komt ten goede aan onvoorziene projecten en tegenvallers die Macheo gedurende het jaar heeft op doelbestedingen. Tenslotte wordt hiermee de algemene reserve aangevuld die vanuit strategisch oogpunt wordt aangehouden om lopende verplichtingen naar kinderen en personeel te kunnen blijven nakomen. Deze algemene post stelt Macheo in de gelegenheid projecten

voor een kortlopende tijd doorgang te laten vinden indien hier niet tijdig sponsoring voor gevonden kan worden.

Stichting Macheo Nederland - risico's en onzekerheden

Om de steun aan alle doelen in Kenia te kunnen continueren, is de stichting afhankelijk van donoren, zowel in als buiten Nederland. Het bestuur van Macheo Nederland heeft als taak om donoren te werven en ervoor zorg te dragen dat de donorgelden conform de wensen van de donoren worden besteed. Het bestuur van Macheo Nederland bewaakt dit door middel van de volgende controles:

- Macheo Kenia vraagt gelden aan bij Macheo Nederland om te besteden aan de diverse interventies. Deze gelden worden enkel overgemaakt naar Kenia als ze zijn ontvangen van de verschillende donoren
- Bewaking vindt plaats, middels financiële rapportages vanuit Macheo Kenia, of gelden aan deze interventies worden besteed
- Op frequente basis wordt er gerapporteerd aan de verschillende donoren over de besteding van ontvangen donaties, hiermee wordt verantwoording afgelegd dat de donaties op een juiste wijze zijn besteed

Om onverwachte tegenvallers in de fondsenwerving het hoofd te kunnen bieden is er een continuïteitsreserve beschikbaar. In 2025 zijn er toevoegingen geweest aan de continuïteitsreserve, echter zeer beperkt met een totaalbedrag van € 372, dit betreft het resultaat 2025 dat geen betrekking heeft op ontvangen donaties met een specifieke bestemming. Het nieuwe saldo van de continuïteitsreserve bedraagt hiermee € 73.754. De continuïteitsreserve voor het merendeel belegd in (kortlopende) effecten met een zeer laag risicoprofiel. Het rendement van deze (kortlopende) effecten is negatief in 2025 en zeer gering geweest in de afgelopen jaren. In 2026 zal het bestuur zich hierop heroriënteren waarbij wordt vastgehouden aan het zeer lage risicoprofiel.

Gezien de groei van Macheo in de afgelopen jaren, is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve in 2024 opnieuw vastgesteld op een hoogte van € 150.000. In 2025 is de continuïteitsreserve niet herzien, in 2026 zal dit worden gedaan. Inzage in de toestand van deze continuïteitsreserve is op aanvraag beschikbaar bij het bestuur van Stichting Macheo Nederland.

Financieel beleid en financiële resultaten

Stichting Macheo Nederland heeft geen winstoogmerk. Het beperken van de kosten doet Macheo door middel van:

- een onbezoldigd en actief bestuur;
- geen betaalde krachten in vaste dienst;
- de inzet van (een netwerk van) vrijwilligers;
- het zoeken van passende sponsors voor middelen en organisatiekosten.

De inkomsten in 2025 zijn nagenoeg gelijk aan onze begroting en zijn gestegen met € 69.422 in vergelijking met vorig jaar. We zien hierbij wel een forse stijging bij de interventie Familij Economic

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

Empowerment, hier zijn de inkomsten met bijna € 90.000,- gestegen. De verklaring hiervoor is dat we steeds meer inzetten op deze interventie, aangezien deze op de meest effectieve wijze een bijdrage levert aan het structureel verbeteren van de leefomstandigheden van het kind. Overige fluctuaties tussen de interventies in vergelijking met 2024 zijn voornamelijk ingegeven door de voorkeur van de donateur die gericht aan een interventie wil doneren.

Door een effectieve inzet van de middelen, zijn we in staat geweest een groei te realiseren in het aantal kinderen en gezinnen dat we hebben ondersteund.

Voor het jaar 2026 is de begroting vastgesteld op een inkomsten niveau van € 1.182.000, dit is in lijn met de afgelopen jaren. Voor een groot gedeelte is deze begroting op dit moment al gerealiseerd en zijn de vooruitzichten positief.

Fondsenwerving

Fondsen worden geworven door het indienen van aanvragen bij (potentiële) donoren, het geven van presentaties, het verzenden van nieuwsbrieven, netwerken etc. Met onze online fondsenwerving kunnen sponsors direct een donatie doen. Via onze nieuwsbrieven worden fondsen geworven middels een betaalverzoek. In 2022 is een webshop geopend die ook het afgelopen jaar weer bijdroeg aan het resultaat. Op deze wijze proberen we op een laagdrempelige wijze mensen in aanraking te laten komen met Macheo.

Beleggingsbeleid

Stichting Macheo Nederland heeft beleggingen met een zeer laag risicoprofiel, waarin uitsluitend de continuïteitsreserve wordt belegd. We kiezen er bewust voor dit te beleggen tegen een zeer laag risicoprofiel aangezien we de donaties uiteindelijk allemaal ten gunste van Macheo willen laten komen, We willen hierbij niet het risico lopen, middels een agressiever beleggingsbeleid, een deel van deze donaties te verliezen. In 2026 zullen we de belegging via Triodos herzien gezien het lagere rendement in vergelijking met voorgaande jaren.

Governance

Het bestuur van Stichting Macheo Nederland is verantwoordelijk voor het vastleggen van algemeen beleid, houdt toezicht, beheert de organisatie, acties en events en stelt de jaarrekening vast. Het bestuur bestaat volledig uit onbezoldigde vrijwilligers.

Maandelijks wordt op aanvraag van het management in Kenia een donatie gedaan op basis van in Nederland ontvangen donaties. Als een beroep wordt gedaan op extra steun zonder dat daarvoor donaties zijn ontvangen, is dit slechts mogelijk als hiervoor toestemming is gegeven door de meerderheid van het bestuur. Toestemming wordt uitsluitend verleend indien aangetoond is dat er sprake is van een uitzonderlijke (nood)situatie die onmiddellijk ingrijpen noodzakelijk maakt. In 2025 heeft een

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

dergelijke situatie zich niet voorgedaan.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken van de stichting. De Raad van Toezicht staat het bestuur met advies terzijde.

Bezoldigingsbeleid

De leden van het bestuur en Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Indien bestuursleden ten behoeve van Macheo en in het kader van de uitoefening van hun functie kosten maken, kan worden besloten deze kosten te vergoeden. Een dergelijke vergoeding komt uitsluitend tot stand op basis van een unaniem besluit. In 2025 zijn door de bestuursleden geen kosten gedeclareerd.

Communicatie

De stichting stuurt met regelmaat een nieuwsbrief naar belanghebbenden. Vanuit Macheo Children's Organization worden updates en rapportages verzonden naar de diverse donoren.

Maatschappelijke aspecten

De stichting heeft als nevensdoel het creëren van maatschappelijke betrokkenheid bij en het vergroten van het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking. Inmiddels werken we samen met een aantal (grotere) organisaties waar Macheo op de agenda staat in het kader van effectief geven en sustainability c.q. social entrepreneurship.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen te melden.

2.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<i>Vaste activa</i>				
Financiële vaste activa		59.439		60.608
<i>Vlottende activa</i>				
Liquide middelen		249.607		272.777
		<u>309.046</u>		<u>333.385</u>

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve		73.754		73.382
Bestemmingsfondsen		223.589		211.759
Overige reserves		<u>2.792</u>		<u>2.792</u>
		300.135		287.932
Kortlopende schulden				
Overige schulden en overlopende passiva		8.911		45.452
		<u>309.046</u>		<u>333.385</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Sponsorbijdragen en giften	1.139.344	1.135.000	1.069.922
Lasten	<u>-1.105.540</u>	<u>-1.119.000</u>	<u>-918.927</u>
	<u>33.804</u>	<u>16.000</u>	<u>150.995</u>
Overheadkosten			
Kosten van beheer en administratie	-19.516	-15.000	-13.214
Wervingskosten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>14.288</u>	<u>1.000</u>	<u>137.781</u>
Waardeveranderingen van effecten	-1.169	-	2.257
Rentelasten en soortgelijke kosten	-917	-1.000	-1.373
Financiële baten en lasten	<u>-2.086</u>	<u>-1.000</u>	<u>-884</u>
Saldo van baten en lasten	<u>12.202</u>	<u>-</u>	<u>138.665</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Bestemmingsfonds School Feeding	-		-13.350
Bestemmingsfonds Health	-2.300		5.900
Bestemmingsfonds Projects	49.631		55.350
Bestemmingsfonds Child care & Protection	-7.581		-28.899
Bestemmingsfonds Family Empowerment	-27.850		27.850
Bestemmingsfonds Teenage mothers	-10.000		10.000
Bestemmingsfonds Education & skills	9.930		60.400
Bestemmingsfonds Life skills	-		5.000
Overige reserves	-		-
Continuïteitsreserve	<u>372</u>		<u>16.415</u>
	<u>12.202</u>		<u>138.665</u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

De locatie van de feitelijke activiteiten

De feitelijke activiteiten vinden plaats in Thika, Kenia. Onder het daar gevestigde Macheo Children's Organization vallen alle activiteiten van de stichting.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, met name RJ650 Fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Effecten (aandelen) worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn afgezonderd specifiek voor de daarvoor bestemde doelstellingen. De fondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Continuïteitreserve

Om de continuïteit van Macheo te waarborgen is een continuïteitsreserve aangelegd. Deze reserve heeft als doel, in geval van tekortkomingen vanuit donaties, minimaal te kunnen voldoen aan onze statutaire verplichtingen. Dit geldt zowel voor de statutaire verplichtingen die we zijn aangegaan in Kenia als in Nederland.

Overige reserves

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke en de statutaire reserves, alsmede de bestemmingsreserves en -fondsen. Overige reserves zijn vrij besteedbaar aan de doelstellingen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, lasten worden opgenomen zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een andere periode dan het verslagjaar.

De ontvangen bijdragen worden opgenomen voor het te ontvangen bedrag. Verwerking en verantwoording vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd.

Voor niet bestede middelen wordt, indien van toepassing, een bestemmingsfonds gevormd.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Triodos Beleggersrekening	<u>59.439</u>	<u>60.608</u>

Belegd is in het Triodos Fair Share Fund. Belegging wordt duurzaam aangehouden vanwege de instandhouding van de Continuïteitsreserve.

Vlottende activa

Liquide middelen

ABN AMRO hoofdrekening	217.365	204.479
ABN AMRO kindsponsoring	31.357	67.622
PayPal account	0	104
ABN AMRO US\$-rekening	879	565
ABN AMRO vermogensspaarrekening	<u>6</u>	<u>6</u>
	<u>249.607</u>	<u>272.776</u>

Passiva

Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuï- teitsreserve	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>	73.382	211.759	2.792	287.933
Uit resultaatverdeling	<u>372</u>	<u>11.830</u>	<u>-</u>	<u>12.202</u>
<i>Stand per 31 december 2025</i>	<u>73.754</u>	<u>223.589</u>	<u>2.792</u>	<u>300.135</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	73.382	56.967
Uit resultaatverdeling	<u>372</u>	<u>16.415</u>
<i>Stand per 31 december</i>	<u><u>73.754</u></u>	<u><u>73.382</u></u>

In 2025 heeft het bestuur besloten om ter verzekering van de voortgang van de activiteiten in Kenia, de continuïteitsreserve van € 73.754 aan te houden.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Bestemmingsfonds Health	7.700	10.000
Bestemmingsfonds Projects	119.981	70.350
Bestemmingsfonds Child care & Protection	13.520	21.101
Bestemmingsfonds Family Empowerment	1.000	28.850
Bestemmingsfonds Teenage mothers	0	10.000
Bestemmingsfonds Education & skills	70.330	60.400
Bestemmingsfonds Life skills	5.000	5.000
Bestemmingsfonds Macheo General	<u>6.058</u>	<u>6.058</u>
	<u><u>223.589</u></u>	<u><u>211.759</u></u>

De bestemmingsfondsen ontstaan als gevolg van de ongelijktijdigheid van ontvangen donaties enerzijds en de bestemming van de middelen anderzijds. Mede op basis van de overeenkomsten en afspraken met donoren, wordt de inkomstenstroom geprognoseerd. Deze prognose vormt de basis voor de planning van de maandelijkse activiteiten in Macheo Children's Organization (Kenia). De in het fonds aanwezige overschotten kunnen uitsluitend binnen de desbetreffende activiteit worden aangewend. Tekorten (hogere besteding dan ontvangen donaties) kunnen uitsluitend worden aangevuld door de daartoe verstrekte donatie, tenzij een donator donateur heeft aangegeven dat de donatie voor meerdere doelen mag worden aangewend.

In 2025 is er in totaal € 72.230 toegevoegd aan de bestemmingsfondsen. Dit zijn ontvangen bedragen eind 2025 welke reeds als inkomsten in de begroting 2026 zijn opgenomen. Begin 2026 zijn deze vooruit ontvangen bedragen reeds besteed in Kenia aan bestemming zoals overeengekomen met de donateur.

Voor een uitgebreide beschrijving van de bestemmingen, verwijzen wij naar hoofdstuk 1.2 van dit rapport.

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds School Feeding</i>	€	€
Stand per 1 januari	0	13.350
Uit resultaatsverdeling	0	-13.350
<i>Stand per 31 december</i>	0	0

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Health</i>	€	€
Stand per 1 januari	10.000	4.100
Uit resultaatsverdeling	-2.300	5.900
<i>Stand per 31 december</i>	7.700	10.000

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Projects</i>	€	€
Stand per 1 januari	70.350	15.000
Uit resultaatsverdeling	49.631	55.350
<i>Stand per 31 december</i>	119.981	70.350

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Childcare & protection</i>	€	€
Stand per 1 januari	21.101	50.000
Uit resultaatsverdeling	-7.581	-28.899
<i>Stand per 31 december</i>	13.520	21.101

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Family Empowerment</i>	€	€
Stand per 1 januari	28.850	1.000
Uit resultaatsverdeling	-27.850	27.850
<i>Stand per 31 december</i>	1.000	28.850

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Teenage Mothers</i>	€	€
Stand per 1 januari	10.000	-
Uit resultaatsverdeling	-10.000	10.000
<i>Stand per 31 december</i>	0	10.000

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Education & Skills</i>	€	€
Stand per 1 januari	60.400	-
Uit resultaatsverdeling	9.930	60.400
<i>Stand per 31 december</i>	<u>70.330</u>	<u>60.400</u>

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Life skills</i>	€	€
Stand per 1 januari	5.000	-
Uit resultaatsverdeling	0	5.000
<i>Stand per 31 december</i>	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>

	2025	2024
<i>Bestemmingsfonds Macheo general</i>	€	€
Stand per 1 januari	6.058	6.058
Uit resultaatsverdeling	-	-
<i>Stand per 31 december</i>	<u>6.058</u>	<u>6.058</u>

	2025	2024
<i>Overige reserve</i>	€	€
Stand per 1 januari	2.792	2.792
Uit resultaatsverdeling	-	-
<i>Stand per 31 december</i>	<u>2.792</u>	<u>2.792</u>

De Overige reserves ontstaan als gevolg van ontvangen niet-bestemde donaties en in het verslagjaar bestemde resultaat (zie ook toelichting op Bestemmingsfondsen). De Overige reserves zijn beschikbaar voor realisatie van de doelstellingen.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Accountantskosten	8.561	8.080
Nog te betalen overige kosten	350	-
Nog te betalen afdrachten bestemmingsfondsen	-	37.372
	<u>8.911</u>	<u>45.452</u>

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Baten</i>		
Sponsorbijdragen en giften	<u>1.139.344</u>	<u>1.069.922</u>
<i>Sponsorbijdragen en giften</i>		
Baten van particulieren	171.670	146.346
Baten van bedrijven	19.998	18.931
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>947.676</u>	<u>904.645</u>
	<u>1.139.344</u>	<u>1.069.922</u>
De baten van particulieren betreffen enkel “donaties en giften”.		
<i>Lasten</i>		
Besteed aan doelstellingen	<u>1.105.540</u>	<u>918.927</u>
<i>Besteed aan doelstellingen</i>		
School Program	228.847	101.067
Health	126.384	227.449
Projects	246.679	164.486
Child care & Protection	234.404	263.209
Family Empowerment	264.645	178.233
Macheo General	<u>4.581</u>	<u>-15.517</u>
	<u>1.105.540</u>	<u>918.927</u>
<i>Overheadkosten</i>		
Accountantskosten	8.739	6.210
Kosten CBF Keurmerk	3.640	3.763
Abonnement boekhoudsoftware	1.728	1.583
Kosten website	1.658	1.658
Belangenbehartiging – netwerk	726	-
Vrijwilligers platform	<u>3.025</u>	<u>-</u>
	<u>19.516</u>	<u>13.214</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Waardeveranderingen van effecten</i>		
Koersresultaat Triodos Fair Share Fund	-1.169	2.257

Het koersresultaat kan als volgt worden weergegeven:

(On)gerealiseerd koersresultaat	-1.169	2.257
Totaal	-1.169	2.257

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankkosten minus ontvangen bankrente	-917	-1.373
---	------	--------

Toelichting bestedingen

* 1.000	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer, administratie	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Verstrekte subsidie en bijdragen				-	-	-
Afdrachten aan verbonden organisaties	1.106			1.106	1.119	919
Aankopen en verwervingen				-	-	-
Uitbesteed werk				-	-	-
Communicatiekosten				-	-	-
Personeelskosten				-	-	-
Huisvestingskosten				-	-	-
Kantoor en algemene kosten			22	22	16	12
Afschrijving				-	-	-
Totaal	1.106	-	22	1.127	1.135	931

Pijnacker, 8 juni 2026

Stichting Macheo Nederland



B. de Klerk
Voorzitter



R.M.J. Feyts
Secretaris



S.A. Tulfer
Penningmeester

Stichting Macheo Nederland, Pijnacker

3. Overige gegevens

3.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring

Hierna volgt de door IJburg Accountants & Adviseurs afgegeven controleverklaring.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Macheo Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Macheo Nederland te Pijnacker gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Macheo Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Macheo Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse

controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 24 juni 2026

IJBurg Accountants en Adviseurs B.V.

origineel getekend door

drs. R. Kiers RA